

国家开放大学2024年春季学期期末统一考试

管理会计 试题

2024年7月

注意事项:

1. 将你的学号、姓名及考点名称填写在试题和答题纸的规定栏内。考试结束后,把试题和答题纸放在桌上。试题和答题纸均不得带出考场。待监考人员收完试题和答题纸后方可离开考场。
2. 仔细阅读题目的说明,并按题目要求答题。所有答案必须写在答题纸的指定位置上,写在试题上的答案无效。
3. 用蓝、黑圆珠笔或钢笔(含签字笔)答题,使用铅笔答题无效。

一、单项选择题(本题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分。下列每题给出的四个选项中,只有一个符合题目要求的选项)

1. 现代企业会计的两大分支:除了财务会计还有( )。
 

A. 财务管理	B. 管理会计
C. 预算会计	D. 成本会计
2. 下列选项中,能构成变动成本法产品成本内容的是( )。
 

A. 变动成本
B. 生产成本
C. 固定成本
D. 变动生产成本
3. 企业全面预算启动后,着手规划公司年度目标,首先需要编制的预算是( )。
 

A. 销售预算	B. 采购预算
C. 生产预算	D. 费用预算

4. 下列关于盈亏平衡点作业率与经营安全性的关系表述正确的是( )。
 

A. 盈亏平衡点作业率与经营安全性无关
B. 盈亏平衡点作业率越小,企业经营安全性越高,危险性越小
C. 盈亏平衡点作业率越小,企业经营安全性越低,危险性越大
D. 盈亏平衡点作业率=盈亏平衡点作业量÷实际或预计销售额×100%
5. 边际贡献率与变动成本率二者之间的关系是( )。
 

A. 变动成本率越高,边际贡献率越高
B. 边际贡献率越大,变动成本率越小
C. 变动成本率与边际贡献率二者之间没有关系
D. 变动成本率是边际贡献率的倍数
6. ( )方法通常在缺乏完备的历史资料或有关变量之间缺乏明显的数量关系的条件下采用。利用产品销售量在不同生命周期阶段的变化趋势进行销售预测的方法。
 

A. 产品生命周期法	B. 趋势预测分析法
C. 因果预测分析法	D. 判断分析法
7. 大华公司 2021 年产品贡献毛益总额为 45000 元,利润总额为 32000 元,预计 2022 年销售增长率为 20%。使用经营杠杆系数分析法预测 2022 年的目标利润是( )。
 

A. 43250 元	B. 41000 元
C. 44250 元	D. 41250 元
8. 在需求导向的定价策略中,对于弹性较小的产品,可以( )。
 

A. 制定较高的价格	B. 以成本为基础定价
C. 制定较低的价格	D. 根据汇率差异定价
9. 已知某投资项目的某年营业收入为 140 万元,该年经营成本为 70 万元,折旧为 30 万元,所得税率为 25%。据此计算的该年经营净现金流量为( )。
 

A. 40 万元	B. 60 万元
C. 70 万元	D. 82.5 万元
10. 下列( )不属于固定性制造费用成本差异。
 

A. 耗费差异	B. 数量差异
C. 闲置能量差异	D. 效率差异

二、多项选择题(每小题 2 分,共 10 分。请在下列每小题给出的选项中,选出符合题目要求的两个或两个以上选项。多选、漏选、错选均不得分)

11. 按照成本核算的目标,成本可分为( )。

- A. 业务成本
- B. 制造成本
- C. 责任成本
- D. 可控成本
- E. 质量成本

12. 本量利分析基本模型是建立在一系列假设基础之上的,本量利分析的基本假设包括( )。

- A. 成本性态分析假设
- B. 相关范围及线性假设
- C. 品种结构稳定假设
- D. 产销平衡假设
- E. 目标利润假设

13. 利润预测的方法主要有( )。

- A. 本量利分析法
- B. 经营杠杆系数分析法
- C. 敏感性分析法
- D. 相关比率分析法
- E. 盈亏平衡点分析

14. 定价决策的影响因素有( )。

- A. 沉没成本
- B. 产品的价值
- C. 产品的市场生命周期
- D. 供求关系
- E. 政策与法律的约束

15. 下列各项选项中,属于责任中心的有( )。

- A. 成本中心
- B. 费用中心
- C. 收入中心
- D. 利润中心
- E. 投资中心

三、简答题(每小题 10 分,共 20 分)

16. 请叙述关键绩效指标法的主要特点是什么?

17. 什么是经营预测?简述经营预测的内容和特点。

四、计算题(共 50 分,第 18 题 15 分,第 19 题 15 分,第 20 题 20 分)

18. (15 分)某企业面临的市场环境多变,为此销售部门结合内部生产经营条件,基于较差、一般和良好三种市场环境分别预测出公司下一年度的销售量为 1 000 台、1 500 台和 2 000 台,产品的市场售价为每台 260 元,单位变动成本 120 元,固定成本总额为 80 000 元,根据弹性预算编制营业利润预算,并填制下表。

营业利润预算表 单位:元

项目	弹性预算		
销售量			
销售收入			
变动成本总额			
边际贡献			
固定成本总额			
营业利润			

19. (15 分)ABC 公司 2020 年和 2021 年的产销量和利润资料如下表所示。

年份	产销量(万件)	利润总额(万元)
2020 年	20	500
2021 年	24	700

要求:

(1)计算 ABC 公司的经营杠杆系数。(5 分)

(2)计算当 2022 年的产销量达到 30 万件的利润变动率。(5 分)

(3)计算 2022 年产销量为 30 万件时的预计利润。(5 分)

20. (20 分)某企业进行投资活动,原始投资 150 万元,其中固定资产投资 100 万元,流动资金 50 万元(垫支,期末收回),全部资金在第一年年初投入,项目当年建成投产并有收益。经营期 5 年,到期残值收入 10 万元,预计投产后每年的营业收入 90 万元,年总成本(含折旧)60 万元,所得税税率 25%。企业所在行业必要报酬率 10%, $(5 年, 10\% 年金现值系数) = 3.791$ , $(5 年, 10\% 复利现值系数) = 0.621$

要求:(1)计算该项目预期各年净现金流量;(11 分)

(2)计算该项目投资回收期;(3 分)

(3)用净现值法对该投资项目进行财务可行性评价。(6 分)

国家开放大学 2024 年春季学期期末统一考试

管理会计 试题答案及评分标准

(供参考)

2024 年 7 月

一、单项选择题(本题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分。下列每题给出的四个选项中,只有一个符合题目要求的选项)

1. B                  2. D                  3. A                  4. B                  5. B  
6. A                  7. B                  8. A                  9. B                  10. B

二、多项选择题(每小题 2 分,共 10 分。请在下列每小题给出的选项中,选出符合题目要求的两个或两个以上选项。多选、漏选、错选均不得分)

11. ACE          12. ABCD          13. ABCD          14. BCDE          15. ABCDE

三、简答题(每小题 10 分,共 20 分)

16. 请叙述关键绩效指标法的主要特点是什么?

答:(一)关键绩效指标能够体现企业的战略目标。(2.5 分)

首先,作为衡量各部门、各岗位工作绩效的指标,关键绩效指标所体现的绩效内容取决于组织的战略目标,其各个绩效指标来源于对组织战略目标的分解与细化。其次,关键绩效指标是对企业战略目标的进一步细化与发展,企业战略是概括的、长期的、指导性的,而各个岗位的工作内容是具体的、短期的、实践性的,针对岗位工作而设置的关键绩效指标必须具有可衡量性。最后,关键绩效指标体系应当随着企业战略目标的发展而不断调整,当企业战略侧重点发生转移时,关键绩效指标也必须进行必要的修正,以反映企业更新的战略规划。

(二)关键绩效指标着眼于关键事项。(2.5 分)

关键绩效指标的 settings 应当符合“二八原则”,因此它是对关键经营活动绩效的衡量,而不是针对所有经济业务活动的绩效的衡量。

(三)关键绩效指标能够反映组织与员工所创造的价值。(2.5 分)

建立关键绩效指标体系时,通过对关键性工作产出的明确界定设立了相关增值指标,因此,采用关键绩效指标能够对员工的贡献率进行评价。同时,其也能够跟踪和检查组织或员工个人的实际工作表现,以便对员工个人的实际表现和关键绩效标准进行对比分析,体现员工创造的价值。

(四)关键绩效指标来源于组织上下的共识。(2.5 分)

关键绩效指标不是由上级强行确定后下发给下级的,也不是由本工作岗位自行确定的,而是经由上级管理者与下级被管理者共同参与制定完成的,是双方达成一致性意见的体现。因此,关键绩效指标应当体现整个组织上下对岗位工作绩效要求的共识。

17. 什么是经营预测? 简述经营预测的内容和特点。

答:经营预测是指企业根据现有的经济条件和掌握的历史资料以及客观事物的内在联系,运用一定的科学方法,对企业生产经营活动的未来发展趋势及其状况所进行的预计和推测。(5 分)

经营预测的内容主要包括销售预测、成本预测、利润预测、资金预测等方面。(3 分)

经营预测的特点:预见性、明确性、相对性、客观性、可检验性和灵活性。(2 分)

四、计算题(共 50 分,第 18 题 15 分,第 19 题 15 分,第 20 题 20 分)

18. 答:

营业利润预算表                          单位:元

项目	弹性预算		
销售量	1 000	1 500	2 000
销售收入	260 000	390 000	520 000
变动成本总额	120 000	180 000	240 000
边际贡献	140 000	210 000	280 000
固定成本总额	80 000	80 000	80 000
营业利润	60 000	130 000	200 000

注:(每个空答对 1 分,得分最多不得超过 15 分)

19. 答:(1)经营杠杆系数=利润变动率÷销售量变动率

$$= [(700 - 500) \div 500] \div [(24 - 20) \div 20]$$

$$= 2 \text{ (5 分)}$$

(2)2022 年产销量达到 30 万件时,其销售量变动率 =  $(30 - 24) \div 24 \times 100\% = 25\%$

2022 年产销量达到 30 万件的利润变动率 = 经营杠杆系数 × 销售量变动率

$$= 2 \times 25\% \times 100\%$$

$$= 50\% \text{ (5 分)}$$

(3)2022 年的预计利润 = 基期利润 × (1 + 销售量变动率 × 经营杠杆系数) =  $700 \times (1 + 0.25 \times 2) = 1050 \text{ (万元) (5 分)}$

20. 答:(1)年固定资产折旧额 =  $(100 - 10) \div 5 = 18 \text{ 万元 (1 分)}$

每年净利润 =  $(90 - 60) \times (1 - 25\%) = 22.5 \text{ 万元 (3 分)}$

每年的净现金流量:

$NCF_0 = -150 \text{ (万元) (1 分)}$

$NCF_{1-4} = 22.5 + 18 = 40.5 \text{ (万元) (3 分)}$

$NCF_5 = 40.5 + 10 + 50 = 100.5 \text{ (万元) (3 分)}$

(2)投资回收期 =  $150 \div 40.5 = 3.7 \text{ 年 (3 分)}$

(3)净现值

$$= -150 + 40.5 \times 3.791 + 60 \times 0.621 = -150 + 153.5355 + 37.26 = 40.7955 \text{ (万元) (5 分)}$$

因为净现值 40.7955 万元 > 0,所以该方案具有财务可行性。(1 分)